



Go Further

Contractor / Supplier
SAFETY

Introducere

- De ce este important managementul contractorilor?
 - La nivel global exista o tendinta de crestere a incidentelor si accidentelor in care sunt implicati contractori.
 - Cele mai grave accidente se inregistreaza in domeniul constructiilor si montaj utilaje.

- Cauze principale ale accidentelor:
 - Personal necalificat sau slab pregatit – lacune in notiunile tehnice si de securitate de baza.
 - Management deficitar al subcontractorilor – Nivel 2,3 necertificati/calificati
 - Planificare insuficienta si lipsa evaluarilor de risc
 - Supravghere/management deficitar, insuficien in timpul lucrarilor.

Ce putem face?

Standard de Management al Contractorilor

- Proces de Selectie - Clauze de Securitate
- Masuri Standard de Securitate si Sanatate in Munca:
 - Planul de Prevenire si Protectie
 - Masuri de Prevenire Pentru Contractorii de Servicii
- Nominalizarea responsabililor de proiect – roluri si responsabilitati
- Coordantore de Securitate si Sanatate in Munca
- Auditare:
 - La inceperea lucrarilor
 - Periodice
 - La terminarea lucrarilor
- Evaluarea post-activitate a performantelor

Procesul de Selectie

- Clauzele si cerintele privind securitatea si sanatatea in munca – parte din caietul de sarcini
- Verificam daca antreprenorul:
 - Este pregatit sa adreseze cerintele de securitate incluse in planul de SSM
 - Are procese interne pentru a asigura doar personal si subcontractori calificati si instruiti la lucrare
 - Ia in considerare costurile aferente masurilor de securitate
 - Are surse interne sau externe de consultanta in materie de SSM
 - A luat in considerare aspectele legale ale activitatii (certificari, acreditari etc.)
 - Are referinte bune pentru lucrari similare efectuate

Managementul Activitatii / Supervizare

- Modele tipice de supervizare/monitorizare a activitatilor
- Supervizare suficienta tinand cont de nivelul de dificultate al lucrarii si aptitudinile lucratorilor.
- Asigurarea personalului de securitate si auditarea periodica.
- Confirmarea permanenta a proceselor (metode de lucru, planuri proprii SSM etc.) si observarea activitatilor.
- Responsabilizarea managementului/supervizorilor

Echipamente de Lucru

- Toate echipamentele sunt in bune conditii, verificate periodic si adecvate pentru activitati (inclusive EIP) – nu se folosesc improvizatii
- Se fac verificari zilnice/periodice de catre operatori
- Operatorii sunt calificati si instruiti in folosirea echipamentelor
- Etichetare si semnalizare adecvata

Contractor: Firma X SRL

Resp.: John Smith

Tel: +40745763454



Proces de Oprire a Activitatii

- Proces de oprire a activitatii si reevaluare atunci cand conditiile se schimba sau apar probleme
- Toti lucratorii trebuie consientizati asupra acestei practici
- Persoanele care efectueaza lucrarea trebuie sa posede autoritatea de a aplica procesul
- Supervizorii trebuie sa actualizeze documentatia si metodele ori de cate ori este necesar.

Evaluare Post-Activitate a Performantelor

- Definiti un proces de evaluare a performantelor contractorului:
- Analizati cum a lucrat contractorul
- Ce a mers bine si ce nu?
- Notati aspectele positive si negative pentru proiecte viitoare
- Folositi evalaurea contractorului pentru posibile selectii viitoare.
- Distribuiti informatii – orice experienta, pozitiva sau negativa poate fi utila altor colegi/departamente.